

Forum 3

Kulturentwicklungsplanung

OWL-Kulturkonferenz

11. Februar 2022

Dr. Yasmine Freigang

LWL-Kulturabteilung, Referat Strategische Beratung/ Kultur in Westfalen

Was ist strategische Kulturplanung?

„Leitplanken“ von und für alle Beteiligten vereinbaren

Beteiligte sind 3 Gruppen: Kulturschaffende, Verwaltung, Politik

- > Was wollen wir erreichen?
- > Wie wollen wir das erreichen?
- > Wieviel ist uns das wert?

Kulturentwicklungsplanung ist Oberbegriff und ausführlichste Art der Planung
Kulturkonzept, Masterplan Kultur, Kulturprofil usw.

Bausteine mindestens:

Bestandsaufnahme und Analyse (z. B. SWOT), Strategische Ziele, konkrete Maßnahmen.

Warum ist konzeptbasierte Kulturpolitik wichtig?

Wir sind mitten auf dem Weg in die Gesellschaft von morgen ...

zunehmend **schnellere Veränderungen** auch des Kulturlebens

Bestimmung von **Prioritäten im Gesamtzusammenhang**

Grundlage für Abstimmung innerhalb der Kommune und darüber hinaus

Moderne Kulturplanung ...

wird als **Kommunikationsprozess** verstanden und angelegt

berücksichtigt **Gesamtzusammenhänge**

nutzt Kompetenzen und Wunsch nach Mitgestaltung durch **Beteiligung**

sorgt für **Verbindlichkeit**

kümmert sich um regelmäßige **Evaluation**

> > Kulturpolitischer Diskurs in der ganzen Stadtgesellschaft

Kulturplanungen in Westfalen-Lippe seit 2012

Stand: 01/2022



Pilotplanungsprozess
der Kulturagenda
Westfalen

■ Kreis /
kreisfreie Stadt
● Stadt /
Gemeinde

Planungsprozess in
Anlehnung an die Kultur-
agenda Westfalen

■ Kreis
● Stadt /
Gemeinde

Andere
Kulturplanung

■ Kreisfreie
Stadt
● Stadt /
Gemeinde

Kulturplanung
in Vorbereitung

■ Kreisfreie
Stadt
● Stadt /
Gemeinde

Würden Sie anderen Kommunen, die eine beteiligungsorientierte, offene Kulturplanung durchführen wollen, empfehlen, sich an einem solchen Prozess zu beteiligen?

(Angaben in Prozent)



Politik

N = 33



Verwaltung

N = 36



Kulturschaffende / Kulturinteressierte

N = 90 (2 Doppelantworten)



Erfahrungen

Herausforderungen: Worauf ist zu achten?

Definition des **Kulturbegriffs**

Bestimmung der **Ziele**

Bewusstsein für **mögliche Tragweite** der Ergebnisse

Verbindlichkeit/ Nachhaltigkeit (Ratsbeschluss, eine Maßnahme, Evaluation)

Gewinnung und Beteiligung von **Zielgruppen**, auch/ besonders Politik

Rückhalt in der Stadtspitze (Politik und Verwaltung)

Gute Kommunikation

Konflikte

Geduld



Erfahrungen

Chancen: Was ist zu gewinnen?

Sich kennenlernen!!!

Erkennen und Benennen des **kulturellen Reichtums** > Stellenwert der Kultur

Wertschätzung/ Respekt/ Miteinander > Dynamik

Kreativität, Kompetenzen und Erfahrungen vieler nutzen > Qualität

interne Vernetzung und interkommunales Denken

Verantwortung > Verbindlichkeit „Unser Plan“



Wie geht das bei uns?

Handlungsempfehlungen für kommunale Kulturplanungsprozesse

Was Kommunen vor einer Planung beachten sollten:

- **die Planungstypen kennen:**

- Kulturentwicklungsplan

- Kulturkonzept, Masterplan etc.

- Kulturpolitische Leitlinien, Kulturprofil etc.

- Kulturvision

- Teilplan

- usw.

- **die eigenen Ansprüche an die kulturelle Planung hinterfragen**

- **erkennen, was eine Kulturplanung tatsächlich leisten kann**

Wie geht das bei uns?

Handlungsempfehlungen für kommunale Kulturplanungsprozesse

Was Kommunen vor einer strategischen Planung beachten sollten:

- **sich über den Kulturbegriff verständigen**
- **7 wichtige Fragen beantworten:**
 - 1) Warum?
 - 2) Für wen und – bei interkommunalen Planungen – mit wem?
 - 3) Wer soll und wer muss eingebunden werden?
 - 4) Wer soll die Planung erstellen?
 - 5) In welchem Zeitrahmen und für welchen Zeitraum?
 - 6) Welche Besonderheiten?
 - 7) Umsetzung und Überprüfung?

> Art der Planung, Ressourcen

Publikation

**Yasmine Freigang, Stefanie Keil, Markus Morr:
Die Kulturagenda Westfalen ff. Eine Wirkungsanalyse.**

**Herausgegeben von der LWL-Kulturabteilung,
Yasmine Freigang und Barbara Rüschoff-Parzinger.
72 Seiten, Münster 2019.**



Die Publikation herunterladen:

www.strategische-kulturplanung.lwl.org/de/kulturentwicklungsplanung/kulturagenda-ff-eine-wirkungsanalyse/

**Gerne schicken wir Ihnen ein Exemplar (ohne Anlagen), eine E-Mail genügt an:
yasmine.freigang@lwl.org**

Weitere Informationen und Hilfestellungen zu Kulturentwicklungsplanung, besonders in Westfalen-Lippe:

www.strategische-kulturplanung.lwl.org

Kontakt

Dr. Yasmine Freigang

LWL-Kulturabteilung

Referatsleiterin Strategische Beratung/ Kultur in Westfalen

Piusallee 7

48133 Münster

0251 591-3924

yasmine.freigang@lwl.org